

Јавно комунално предузеће
„З.октобар“ Бор
Датум: 07.05.2021.године
Број: 612-0145/2021

Предмет: Позив за достављање понуде
Поштовани,

Позивамо Вас да у поступку набавке услуге израде пројекта-студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач Град Бор по обрасцу понуде бр: 612-0145/2021, доставите понуду:

Рок за достављање понуде:	17.05.2021.године до 11.часова
Начин достављања понуде:	на имејл: violeta.mihajlovic@jkpbor.rs или лично на адресу ЈКП“З.октобар“ул.7.јули 60 или на фах: 030/445-042
Обавезни елементи понуде	Према обрасцу понуде и техничкој спецификацији коју достављамо у прилогу
Критеријум за избор најповољније понуде	Најнижа понуђена цена
Осoba за контакт	Виолета Михајловић, службеник за јавне набавке, телефон:030/441-698

Попуњен, потписан и печатом оверен Образац понуде се доставља заинтересованим понуђачима за предметни поступак.



ДИРЕКТОР
Игор Митровић

Број: _____
Датум: _____

ОБРАЗАЦ ПОНУДЕ

Услуга израде пројекта-студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач Град Бор	
НАЗИВ ПОНУЂАЧА	
СЕДИШТЕ	
УЛИЦА И БРОЈ	
МАТИЧНИ БРОЈ	
ПИБ:	
ТЕКУЋИ РАЧУН И НАЗИВ БАНКЕ:	
КОНТАКТ ОСОБА: име и презиме, телефон, имејл адреса	

Ре.бр.	НАЗИВ	Јединица мере	количина	Јед.цена услуге у дин. без ПДВ-а	Укупно без ПДВ-а
1	Услуга израде пројекта-студије за финансијску организацију и статусну консолидацију јавних предузећа чији је оснивач Град Бор	услуга	1		
УКУПНО без ПДВ-а					
ПДВ					
УКУПНО са ПДВ-ом					

Рок завршетка пројектног задатка	дана од дана закључења уговора
Рок плаћања	календарских дана од дана пријема исправне фактуре за извршену услугу (не дуже од 45 дана)
Рок важења понуде	дана од дана отварања понуде (минимум 60 дана)
Начин плаћања	Вирмански
Уговор се закључује до 31.12.2021. године	
Напомена: Извршилац услуге је у обавези да достави 3 одштампана примерка студије и електронску верзију која је идентична штампаној.	

ТЕХНИЧКА СПЕЦИФИКАЦИЈА

Projektni zadatak

UNAPREĐENJE ORGANIZACIJE I POSLOVNIH PERFORMANSI JKP „3.

OKTOBAR“ BOR

Cilj

Cilj реализације пројекта је идентификација првака и потенцијала за финансијско i

organizaciono unapređenje JKP „3. oktobar“ Bor kako bi se unapredila strateška i operativna efikasnost preduzeća, odnosno kreirala osnova za organizaciona unapređenja i poboljšanje poslovnih rezultata.

Obuhvat projekta

Projektom treba da bude obuhvaćena analiza organizacionih, poslovnih i finansijskih performansi JKP „3. oktobar“ Bor, statusna rešenja i poslovni model. Kao rezultat projekta se očekuje izrada studije koja će objediniti ključne nalaze ove analize, identifikovane potencijale za unapređenja u obavljanju predmetnih delatnosti, predložiti izbor najboljih statusnih, organizacionih, operativnih i finansijskih rešenja na osnovu identifikovanih koristi tokom i nakon njihove primene. Studija će obuhvatiti i identifikaciju prepreka za primenu predloženih rešenja, model njihovog prevazilaženja i način praćenja sprovođenja predloga od strane menadžmenta i osnivača.

Sadržaj studije

1. Analiza finansijskog stanja JKP „3. oktobar“ Bor

Analiza finansijskih izveštaja (bilansa stanja, bilansa uspeha, novčanih tokova) JKP „3. oktobar“ Bor, strukture prihoda i troškova, porekla i strukture zaduženosti, strukture i ročnosti potraživanja, likvidnosti, kao i drugih relevantnih finansijskih pokazatelja i međusobnih odnosa.

2. Analiza organizacionih aspekata JKP „3. oktobar“ Bor

Analiza organizacione strukture JKP „3. oktobar“ Bor, menadžerske strukture, raspona kontrole i operativnog načina organizacije, kao i sistematizacije poslova i zadataka.

3. Analiza operativne efikasnosti JKP „3. oktobar“ Bor

Analiza strukture prihoda i troškova JKP „3. oktobar“ Bor, analiza strukture cene koštanja po uslugama delatnosti koje preduzeće pruža, analiza politike cene usluga koje se obavljaju u preduzeću, analiza poslovnih performansi i dinamike njihove promene.

4. Analiza kadrovske aspekata JKP „3. oktobar“ Bor

Analiza kadrovske strukture po ključnim kriterijumima, pregled fluktuacije zaposlenih, analiza iskorišćenosti radnog vremena i identifikacija ograničenja i potencijala izmene kolektivnog ugovora.

5. Unapređenje organizacione i operativne efikasnosti

Kritičko preispitivanje organizacionih disfunkcionalnosti i identifikacija predloga za unapređenje u domenu organizacione strukture i ključnih procesa, kritičko preispitivanje sistematizacije poslova i zadataka svih JKP „3. oktobar“ Bor i kreiranje predloga za unapređenje, analiza usluga za primenu sistema centara kontrole za upravljanje operativnim i finansijskim performansama.

6. Cost-benefit analiza predloženih tehnoloških unapređenja

Identifikacija tehnoloških alternativa i procena isplativosti ulaganja u unapređenje tehnologije, procena uticaja novih investicija na životnu sredinu, procena uticaja promene tehnologije na potreban broj zaposlenih i evaluacija tehnoloških rešenja. (Podrazumeva se da će tehnički i ekonomski parametri investicija biti dodstupni za potrebe rada na oceni opravdanosti ulaganja.)

7. Evaluacija koristi i rizika predloženih promena

Analiza povećanja prihoda i smanjenja troškova u poslovanju na osnovu predloženih promena, identifikovanje sume efekata na nivou bilansa uspeha, bilansa stanja i operativne efikasnosti.

Očekivani rezultati

Studija treba da pruži analizu i zaključke koji će omogućiti da se u preduzeću JKP „3. oktobar“ Bor dostignu unapređenja:

1. U domenu organizacione efikasnosti:

Efikasnija raspodela i organizacija delatnosti, otklanjanje preklapanja ili objedinjavanje poslova radi optimizacije korišćenja resursa i specijalizacije izvršilaca, kao i raspodela i organizacija funkcija podrške.

Unapređenja u tokovima i organizaciji procesa osnovnih delatnosti i operacija i angažovanje racionalnog broja izvršilaca.

2. U domenu tehnološke efikasnosti:

Povećanje efikasnosti u poslovanju kroz eventualna unapređenja koja su zasnovana na novim investicijama i tehnologijama.

3. Kroz optimizaciju troškova i kvaliteta operacija:

Racionalizacija troškova operacija osnovnih i pomoćnih aktivnosti i unapređenje usluga u domenu kvaliteta i zadovoljstva korisnika.

4. U domenu finansijskog restrukturiranja:

Unapređenja u domenu bilansa stanja kroz unapređenja u pogledu obima i strukture obaveza, optimizacije zaliha i povećanja obrta imovine.

Unapređenja u domenu bilansa uspeha kroz unapređenje u domenu povećanja prihoda i smanjenja troškova poslovanja, finansijskih rashoda i troškova zarada na osnovu racionalizacije obavljanja delatnosti i ulaganja u nove tehnologije.

5. Kroz statusno i funkcionalno povezivanje delatnosti:

Identifikacija potencijala i izrada predloga za sprovođenje operacija statusne konsolidacije JP i JKP Grada Bora u cilju optimizacije sistema javnih i komunalnih usluga i poslovnih celina u kojima se one obavljaju, kao i nacrt-a akcionog plana sprovođenja.

Датум

(М.П.)

Понуђач